



delta Karlsruhe GmbH  
Studentische  
Unternehmensberatung



# Critical Chain Project Management

Im Vorfeld wird das Projekt strukturiert, der Aufwand der daraus entstehenden Arbeitspakete geschätzt und die zeitliche Verfügbarkeit der Teilnehmer zusammen getragen.

## Vorgehensweise nach CCPM

### Struktur

---

- Strukturierung des Projektes
- Berechnung der **Anzahl benötigter Personentage**

### Zeitplanung

---

- Einschätzung der Dauer der einzelnen Arbeitspakete **so knapp wie möglich**
- Nach einem Paket wird kein impliziter Puffer gesetzt

### Verfügbarkeit (individuell)

---

- Vergegenwärtigung anderweitiger Verpflichtungen
- **Festlegung** auf eine feste Anzahl an Beratertagen, die pro Woche gearbeitet werden können

### Puffer

---

- Berechnung des expliziten Puffers (30–50% des geplanten Aufwands)
- Zeitliche Festlegung der **internen Deadline mittels Verfügbarkeitsplanung** (Rückwärtsplanung)
- Abgleichen des kompletten Zeitplans mit der Verfügbarkeit der Teilnehmer



Bei CCPM wird ein Gesamtpuffer explizit an das Ende gestellt, was in der Visualisierung der Projektplanung über ein Gantt-Chart ersichtlich wird.

## Projektplanung

	January	February	March	Aufwand
Projekt CPM				30.00 BT
Phase A				10.00 BT
Phase B				10.00 BT
Phase C				10.00 BT
-----				0.00 BT
Projekt CCPM				30.00 BT
Phase A				10.00 BT
Phase B				10.00 BT
Phase C				10.00 BT
Puffer				9.00 BT
Summe (jeweils)				30.00 BT

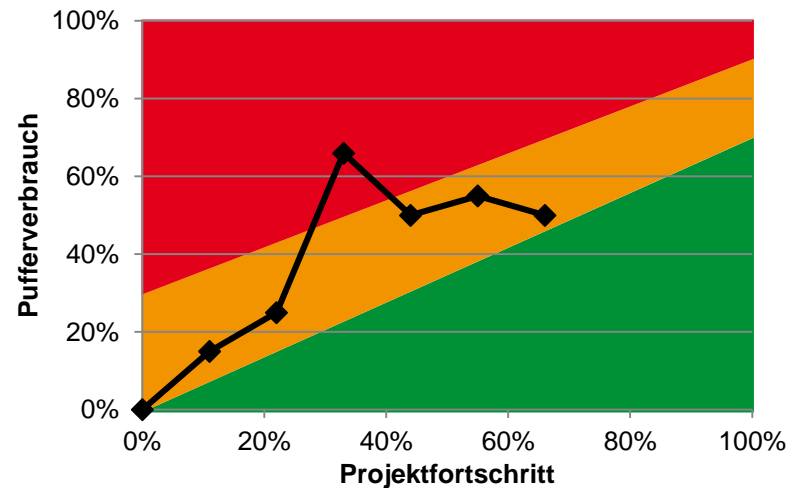
Ein expliziter Puffer am Projektende bündelt implizite Puffer einzelner Phasen

BT entspricht Beratertagen

Somit kann der Pufferverbrauch als zeitlicher Verlauf abgetragen werden, woraus sich eine grafische Darstellung des aktuellen und vergangener Projektstatus ergibt.

## Projektreporting

	January	February	March	Aufwand
Projekt CCPM	[Blue bar spanning all months]			30.00 BT
Phase A - SOLL	[Blue bar in Jan]			10.00 BT
Phase A - IST	[Orange bar spanning all months]			10.00 BT
Phase B - SOLL		[Blue bar in Feb]		10.00 BT
Phase B - IST		[Orange bar in Feb & Mar]		10.00 BT
Phase C - SOLL			[Blue bar in Mar]	10.00 BT
Puffer			[Green bar in Mar]	9.00 BT
Pufferverbrauch			[Orange bar in Mar]	4.50 BT
Summe				30.00 BT



BT entspricht Beratertagen

Mithilfe des CCPM können mehreren Faktoren und deren Zusammenhänge quantifiziert werden, beispielsweise um Termin, Budget und Ressourcen einzuhalten.

## Sinnvolle Faktoren der Messung

### Zeit und Aufwand

---

- Wie bei delta kann **der zeitliche Fortschritt** durch das Fieberchart gut visualisiert werden



### Budget

---

- **Budgetüberschreitungen** sowie die **Verwendung der finanziellen Mittel** kann besser nachvollzogen werden

### Ressourcen

---

- Es gibt eine **Ressourcenübersicht** für jeden Mitarbeiter ✓ Ein verbessertes **Ressourcenmanagement** kann durchgeführt werden
- Diese beinhaltet die **Verfügbarkeit** neben der Linienarbeit sowie die **Einschränkungen** durch bisherige Projekte ✓ Hierdurch kann der **Engpass** im Unternehmen gefunden sowie entsprechende Maßnahmen getroffen werden

Das Ausfüllen der Projektstatusberichte basiert aus messbaren Faktoren, welche einen besseren Überblick verschaffen.

Vielen Dank!

## Kontakt

Diese Unterlagen wurden von delta Karlsruhe GmbH erstellt und sind somit Eigentum dieser Gesellschaft.  
Das Kopieren oder Publizieren dieser Unterlagen ist nur mit ausdrücklicher Genehmigung der delta Karlsruhe GmbH gestattet.